

ا سـ تـ بـ يانـ تـ قـ يـ يمالـ بائـ ع الـ مـ قاول/

VENDOR / CONTRACTOR ASSESSMENT QUESTIONNAIRE

: اسمال بائع

VENDOR/SUPPLIER COMPANY NAME

Order Efficiency Ltd



: اسمال بائع

VENDOR'S NAME

David E. Winter

تاریختقدیمالتأهیلالمسبق SUBMISSION OF PREQUALIFICATION DATE

11/03/2025



NEOM Community 1 Entrance, Gayal 49643 Kingdom of Saudi Arabia.

وو صفموجزل لمشروع

تمتقديموثيقة إجراءاتالتأهيلالمسبقه ذهمنقبلني "قائمة مقدميالعروضالمؤهلين") بغرضإنشاء قائمة وم، ("DBL" أو

لُ م قاول ً يال م ند سةوال مشد تريات وال خدمات والبناءال مؤهلي ("الم قاول") ن

ومنشآت الحفروالموردي نللعديدمنالشركات المشاري عالمتعلقه التصميموال بناءوالتعليموالطا قهوالي المشاري عالمتعلقه التكنولوجياالحيوية والابتكار والخدمات المالية والغذاءوالصحة والرفاهية والتصنيعوا لإلا تكنولوجياعلاموالتنقلوالرياضة والتكنولوجياعلاموالتنقلوالرياضة والرقمية والسياحة والمياطلة مقررإنشاؤهافينيومالسع

الجزيرة العربية ودية نيوم هيمنطقة تيقعفيشمالغربالمملكة العربية السع

د يونتم يد عدد عدد يستند عرب دستند عرب يدار عرب يدار سطح ومعوجودأك ثرمن "السستقبلالجديد" تعذيذيوم ودية - دولة 97 من - موظف 3600

يع يشون ويعملون هنابال فعلف يالموقع، لديهمأحلامكبيرةويريدونأنيكونوافقدأصبحتبالفعلموطنًاللأشخاصالذين العالم وجزءًامنبناءنموذجاقتصاديجديدللبلاد

ي تمقيادةن يوموت مويلها بشكلاً ساسيمنقبلصندو قالاستثمارات العامة،

صندوق الشروة السيادية فيالمملكة العربية السعودية

ل قدق امتباست ثماررئ يسيفيمست قبلال مملكة العر 500 بية السعودية منخلالالالتزامبت قديمدعمبقيمة ملياردولارأمريكي،

إلى جَانَ بمسَ ت ثمري نمح لم يا ين السركاء المال عالم ما يا المسروعم في توحالان المسادة ثمريان السركاء المالية على المالية ال

ي جري بال فعل بناءن يومو سدي تماط لاق الوجهات الأولد في وي تم تدفي يذال مشروع على مراحل، 2024 عام 2024 وي 2024 أول سكانها ويعام حيثستستقبلأوكسا جونايضًا 2026. وستصبحترو جينامكاتًا للعيشوالعملوالعطلات في عام وسد تكون الوحدات الأولى منالخط كما سديتم تفعيلها في عام 2026، وبحلول عام ، 2026 م

سيقيمحواليمليونشخصفينيوم، 2045 ويرتفعإلد تسعةملايينفيعام

ت معدقطاعاتناعبرقطاعاتاق عصادال معرفة وتشمل والطاقة، عليم، والتالعتال عصميموالبناء، والخدمات العالمالية، والعزاء، والخدمات المالية، والعزاء، والمحقوال في المالية، والعدمة والصحقوال في المالية، والسياحة والمياه والعكنولوجيا والرقمية، والرياضة، للدأطلقنا بالفعلعددًا منالشركا تالتابعة وسيستمر هذا الاتجاه

:الهدف منال مشاريعهو

خدمات ذوبالخبرة الذهدف ناهوالتأهيلالمسبقلم قدميال ينسيتم صداردعوة لتقديم عطاءات للخدمات عندالحاجة تعتبرالشركة هذهالوثيقة مهمة جدًالتقييم مدىملاءمة المنظمة كبائعم ومنتم، حتمل

ي طلبمنكات باعهذهالإر شادات لاستكمالالا ستبيان:

BRIEF DESCRIPTION OF THE PROJECT

This prequalification procedure document is presented by NEOM, for the purpose of establishing a list of ("Qualified Bidders List" or "QBL") of qualified Engineering, Procurement, Services and Construction Contractors ("CONTRACTOR") Drilling Constructions, Suppliers for the several projects relating to Design & Construction, Education, Energy, Entertainment & Culture, Biotech, Innovation, Financial Services, Food, Health & Wellbeing, Manufacturing, Media, Mobility, Sport, Technology & Digital, Tourism and Water to be constructed in NEOM Saudi-Arabia

NEOM is a region in the north west of the Kingdom of Saudi Arabia. NEOM means 'new future' and with more than 3,600 staff – from 97 countries – already living and working here onsite, it has already become a home for people who dream big and want to be part of building a new economic model for the country and the world. NEOM is being driven and primarily funded by the Public Investment Fund, Saudi Arabia's sovereign wealth fund. It has made a key investment in the future of Saudi Arabia by committing US\$500 billion in backing, along with local and international investors. The project is now open to global, regional and local investors/partners – especially those with a progressive approach.

NEOM is already being built and the first destinations will come online in 2025. The project is phased, with OXAGON also getting its first residents in 2024 and TROJENA becoming a place to live, work and holiday in 2026. The first modules of THE LINE will also be activated in 2026 and by 2030, some one million people will be resident in NEOM, rising to nine million in 2045.

Our sectors stretch right across the knowledge economy verticals and include: Design & Construction, Education, Energy, Entertainment & Culture, Financial Services, Food, Health & Wellbeing, Manufacturing, Media, Mobility, Sport, Technology & Digital, Tourism and Water. We have already launched a number of subsidiary companies and that trend will continue.

THE OBJECTIVE OF THE PROJECTS ARE:

Our objective is to pre-qualify experienced service providers to whom Invitation to Tender for the services shall be issued when required.

This document is considered by the Company to be a very important one for evaluating suitability of an organization as a prospective Vendor. Hence you are requested to follow these guidelines for completing the Questionnaire:

- 1) This Registration document shall be submitted with introductory letter providing a brief profile of the Company's organization and main activities.
- 2) A Valid copy of the following license must include:
- Company Trade License
- Chamber of Commerce License, if any.
- 3) All information shall preferably be typewritten and should be supported with appropriate documentation.





لايجوزأنتُنشئتقديماتالمدعىعليهموأيمشاركةفيها، (4 ب ماف يذل كأي بيانات سواءكان تشد فه يةأوم كتوبةب ينن ي وموأي مدعد عليه، أويتماعتبارهاأوتفسيرهابأيشكلمنالأشكاللإنشاءأيعلاقةقانونيةملزم علاوةعلد ذلك، ن يوموأي مجيب ةأوعقدبينأيمنهماأوكليهمامعًا عطاءات أوم نحأي علد تضمنال تقديمات إدراجهاف يقائمةال

ا/إنتُقييمالمقاولهذامخصصلأغراضتقييمالبائعين لمقاولينفينيومفقط

رد تحتفظنيومبالحقفيالاتصالبجميعالمراجعالتيأث بتهاالمستجيب، وزيارةأيمواقععملللمستجيبومقابلةأيموظفمنالمس تجيبينفيأداءهذاالتقييم

ريج بعلد جميعال مقاولين (6) ستبيانالتقييموت قديم إجاالبائعينإكمالوثيقة اباتعلمالا في المقاولين (6) باتعلمالاً سنئلةوالمعلومات الأخرى حسر بالطلب بحلولال موعدالنهائيالمحدد في الجدولالزمنيأعلاه إنعملية التأهيلالمسبقع بارةعنتقييميهد فإلستح ديدأي منالشركات التيأعرب تعناهتمامها بتنفيذأ يمنالمساريع تتمتع بالمستويات المناسبة منالخ برة والقلم شاريع درة المطلوبة لتقديم عطاء اتله

،PQQ هذاإجراء مقيدوب عدت قييمطلبات المقاولينالمؤهلينمسبقًافيالقائمةالمخت/ سيتمإدراجالبائعين (ITT).

رُ 7 (7 جميعالجهاتالمتعاقدةالتيتقدمردودًاعلىهذاالاستبيانتفعلذلكعلىأساس ق بلأي ال تزام بالسريةف يماي تعلقبأي معلأن نيوملات

ومات يتمال كشفعنهالنيوم فيتقدي مالمدعد عليه، مالمتكنمشمولةعلم وجهالتحديد باتفاقية سريةمكت منخلالتقديمالردود، وبقمنفصلة

ي واف قجم يعال مشارك ينعلد أنهم لمنيضعواأيا شعاراتم (بمافيذلكالرسومات) قيدةع لمأيوثيقة

الـم قدمةكجزءم نهذاالا سـ تـبـيان دعىعليهمأيضًاعلىأنهإذاوضعوامثلهذهالإشعاراتعلىالمويـوافـقالـم فـإنـنـيوممخولـةبـإزالـة سـ تـندات،

ه إداء يوممعودهم إراده سد عندات، أوتا جاهلاً يا منهذهال شروطال التقايا يدياة،/و واساتكونا لهاال حرياة في الساتخداماً يا أوكا للالمعلوماتا الواردة

و سَ تكونَ لمهاالُ حري ةف ً يا سـ تخداُمأَي أوك للَّال مع لموات الـ واردة ف يهاوالـ كشـ فع نهالأط راف ثال ثةدون الـ محا سـ بةلـ لمدعـ عل

(8 تعتبرنيومأن المعلومات الواردة فيهذاالاستبيان المقد مستجيبهيمعلومات خاصة ويجبالتعام لمعهاعلا أمة لل نهاسرية منقبلالمستجيب يجوزل لمدعد عليهالكشفعنالمعلومات المتعلقة بمشر

ی جوزا لمدعد علیها کشد فعنال معلومات المتعلقه بمشر وعنیومال مقترحلاًطراف ثال ثقی نویال مدعد علیهإدراجهاف یاًداءأی عملیتعلقبهذاال مشروعشریطةأنینقلال مدعی علیهال تزامات السریةهذهإلد الأطراف الثالثةالمذکورةقب للا کشفعنها

عينعلد البائعينتسجيلرة مهات فهمال محمولال ريت (9 سم يوعنوان بريدهمالإلك تروني، / حيثسيتلقونإشعارًا عبرالرسائلالنصية القصيرة تنبيهات البريد الإلك تروني لجميعط لمباتعرو ضالاً سعار المعلقة أوأي أعمالاً خرد ذات صلة تما شدمعأن شطة الشرك

- 4) The respondents' submittals and any participation therein, including any statements whether oral or written between NEOM and any respondent shall not create or be deemed or construed in any way so as to create any binding legal relationship or contract between either or both jointly of NEOM and any respondent. Furthermore, submittals will not guarantee placement on a bid list or the award of any contract or work. THIS CONTRACTOR ASSESSMENT IS FOR NEOM VENDOR/CONTRACTOR ASSESSMENT PURPOSES ONLY.
- 5) NEOM reserves the right to contact all references proved by respondent, visit any respondent work locations and interview any respondent personnel in the performance of this assessment.
- 6) All Contractors/Vendors should complete the Assessment Questionnaire document and provide responses to the questions and other information as requested by the deadline specified in the timeline above. The Prequalification process is an assessment aimed at determining which amongst those firms who have expressed interest in undertaking in any of the projects have the appropriate levels of experience and capacity required to bid for the Projects. All documents should be in English Language. This is a Restricted Procedure and following evaluation of the PQQ submissions the Pre-Qualified Vendors/Contractors will be shortlisted and invited to submit an Invitation to Tender (ITT).
- 7) All Contractor Entities submitting responses to this questionnaire do so with the understanding that NEOM accepts no obligation of confidentiality with respect to any information disclosed to NEOM in respondent's submittal, unless specifically covered by a separate written confidentiality agreement. By submitting responses, all respondents agree that they will place no restrictive notices on any document (including drawings) provided as part of this questionnaire. The respondents further agree that if they do place such notices on documents, NEOM is authorized to remove and/or disregard any such restrictive clauses and shall be free to use and disclose to third parties any or all information contained therein without accounting to the respondent.
- 8) NEOM considers information in this questionnaire provided to respondent to be proprietary and should be treated as confidential by respondent. The respondent may release information related to the proposed NEOM project to third parties whom the respondent intends to include in the performance of any work related to this project provided that the respondent conveys such confidentiality obligations to said third parties prior to disclosure.
- 9) Vendors are required to register their formal mobile number and e-mail address, as they will receive notification SMS/email alerts for all pending RFQs or any other related works in line to their company activities.
- 10) Additional guidelines have been provided at the beginning of Section (1). A check list is also provided on the page 6 for you to ensure completeness of submittal.
- 11) Method of Submission: Prequalification documents must be submitted by electronic files in PDF format only.



التعام لمعهامعنيوم/ع قودالتي يمكنكتقديههااك/يرجدذكرأنواعالخدمات

Please list the types of services/contracts you can provide/handle with NEOM.

- 1 Project Health Control (PHC) Service
 - Implementation of PHC methodologies for efficiency and governance.
 - Cost and schedule optimisation through structured oversight.
 - Performance tracking and accountability frameworks.
- 2 Risk Management & Compliance
- Risk identification, assessment and mitigation strategies.
- Compliance audits in alignment with NEOM's Supplier Code of Conduct.
- Regulatory and contractual risk evaluations.
- 3 Project Performance & Efficiency Review
- Independent project assessments to ensure milestones are met.
- Evaluation of project execution strategies to reduce delays and cost overruns.
- Continuous improvement initiatives for operational excellence.
- 4 Governance & Process Optimization
- Development of structured governance frameworks for projects.
- Implementation of compliance tracking systems for vendor accountability.
- Supply chain oversight and ethical sourcing audits.
- 5
 - Al-Driven Project Monitoring & Reporting Integration of data-driven monitoring systems to track project health.
 - Al-powered forecasting for early risk detection and mitigation.
 - Real-time KPI dashboards for progress tracking and decision-making.
- 6
 - Strategic Procurement & Contract Auditing Vendor compliance assessments for adherence to NEOM's standards.
 - Contract performance evaluations and cost-effectiveness analysis.
 - Fraud prevention mechanisms and transparency enforcement.
- 7
 - Sustainability & ESG Compliance Sustainability audits to ensure carbon-neutral and ethical project execution.
 - ESG (Environmental, Social, Governance) performance assessments and reporting structure.
 - Circular economy integration for waste reduction and efficiency improvement.
- 8 & Community Development
- Humanitarian project Governance Development of structured aid distribution governance (as in PHC Community Development)
 - Training and mentorship for local workforce integration.
 - Impact assessment for social responsibility initiatives.

9

10



المراجعة قائمة قسم / Checklist Section

S/N	DESCRIPTION / و صف	تأكيدال بائع
	ق مبإرف اق مال دي كفقط :يرجد إرف اق أي منال مستندات ال متوفرةأدناه. KINDLY ATTACH ANY OF THE AVAILABLE DOCUMENTS BELOW: ATTACH THE ONCE YOU HAVE ONLY.	یین VENDORS CONFIRMATION
1	ت نسخمنال تراخيصوال مسد تندات ال تال يات التعلق التواقع مسد تندات التالية التعلق التواقع التعلق ال	
	أوبيانهال يداخليفيحال تأسريسال شركةب أقلمن. Copy of financial statement audited by charted accountants for last 2 years. Or internal financial statement if the company is established for less than One year. ملفتعري فالشركة، وضحتاري خالمستجيبوحجمهومجالأن شطتهالأساسيأوخبرتهالتجارية	
2	ر صفحة أو صفح تان). Company profile detailing the respondent's history, size and primary area of activity or business experience (one or two pages).	Attached
3	لواي قائمة الخبرات العالمية والمحلية بمافيذلكا سمالعميلونطاق العملوالقيمة وسنة المشروع Worldwide & local experiences list including Name of Client, Scope of Work, Value and Year of Project. If any	Attached
4	إن وجدت كتيباتالشركة، /كتالوجات. Company catalog/brochure (if available).	Attached
5	قائمةالقود العاملة بموجبتاً شيرة شركتكالصادرة منوزارة العملفيالبلدالمضيف (إنوجدت). A list of manpower under your company's visa issued by the Ministry of Labor of the host country (if any).	
6	الع يكلال تنظيم يوالسديرة الذاتية للقوب العاملة الفنية لمدة سنة واحدة لواي الحدالأدند منالخبرة Organizational Chart along with CVs for the technical manpower with 1-year Minimum experience. If any	
7	ن ماذجالإع لمان التيسيتمم لؤهأدناه Declaration templates to be filled below	Filled
8	ن سخة منخطاب ال تسجيلال ساب همنشركةن يوممعتفا صيل إن وجد الـم هاولـم نالـباط نأوالـمشروع، / الـمديـرون Copy of previous registration letter from NEOM company with details of principals/ Sub-Contractor or project, if any	
9	ل واي خطابات مواف قةمنكبرد شركاتال تطويرالعقاريالعالمية Letters of approval from major international real estate development companies. If any	
10	مراق ُ بةال جودة بالاٍ ضافة إلى نماذجال تـنـفـيذوقوائـمال مراجعةوالـش/ز سخةم ندلـيـلـضمان الـجودة لـ واي مراق بةال جودة/هدات الـمطـبـقة عـلـ نظامإدارة ضمان الـجودة Copy of QA/QC manual along with implementation forms, checklists & Certificates Applicable to QA/QC Management system. If any	



11	لواي نسخةمندل يلال صحةوالسلامةوال بيئةمعنماذجال تنفيذوقوائمالمراجعةوالشهادات A copy of the HSE handbook and a list of implementation forms and certificates. If any	
12	الصادرةمنإحديم يئاتال تصديا قالدولا ية ISO 9000 نسخةمنشهادة ضمانالجودةلسلسلة. لواي	
	A copy of the ISO 9000 series quality assurance certificate issued by an international certification body. If any	
13	إنوجدت خطابات مرجع يةل لمعملاء،	
	Customer reference letters, if any	
14	:(يرجد ذكرهأدناه) أي مسد تندات أخرد قدت رغب فيإرفاق بهالدعمهذاال تأهيلال مسبق	
	Any other documents which you may wish to enclose in support of this prequalification	Attached
	(Please list below):	

الم لحوظات /Notes:

ال نسخةالإل كترون ية/الملف) يجبأن يحتوي تقديهالمؤهلات المسلبية). فقط PDF مجلدات بتنسيق/معفوا صل علم جميعال مرف قات المذكورة أعلاهمرت بةب ترت يبتسلسلي. The pre-qualifications submission (dossier/softcopy) shall have all above attachments arranged in serial order, with dividers/folders in PDF only.

SECTION 2 - GENERAL INFORMATION معلومك عامة - 2 ل قسم

الا سمال كامل FULL NAME	David Edward Winter
إنوجد) الا سمال مختصر) SHORT NAME (If Any)	
ت حددال موعد DATE ESTABLISHED	16 /07/1960
جنسية NATIONALITY	United Kingdom

تأ سستفى	Europe /أوروبا	متحدةالأمريكية	USA/الولاياتال
INCORPORATED IN	ول مجلسل تعاون ل خليجي	9/ GCC Countries	Other Countries /ب لداذ اخری

العنوان فيبلدكالمنزل	Street: شارع	34 Hillside Road, Southminster, Essex CMO 7AL
Address in your country home	P.O/ صندوقال برید Box:	none
	رق مهات ف/Tel No.:	+44 1621 772110
	:Fax/فاکس	none
	اب ريدإل كتروني /E mail:	david.winter@order-efficiency.com
	رق مالهات فال محمول Mobile. No:	+44 7484 323339
ع نوان آخر	Street: شارع	
Other Address	صندوقال بريد	



/P.O.Box:	
رق مهات ف /Tel No.:	
/Fax فاكس	
اب ريد ال کا تروني / Email:	
Email:	

ی رجد ذکرا سمال رئیسالتنفیذی للشرکة) : Contact person/الشخصالذییمکنالاتصالبه) (Please include name of Chief Executive of the Company)					
ا سم Name	ז בני ג Specify	رق مهات ف Telephone Number	فاكس Fax	بريدإل كتر وندي E-mail	
David E. Winter	Director	+44 1621 772110	none	david.winter@order-efficiency.com	
Abubakr Harakat	Director	+1(702) 706-6134	none	ab.harakat@order-efficiency.com	

(A) ملكية الشركة / OWNERSHIP OF COMPANY

ل مواطنين %100 بنسبة مملوكة Y مواطنين %100 بنسبة مملوكة 100% owned by Foreign National أجانب	مم لوکةل شرکةمحلية %51 51% OWNED BY LOCAL NATIONAL
مشروعمشـ ترك/ شراكة	مؤسّسة CORPORATION
PARTNERSHIP/JOINT VENTURE	موعةال م هاول ين مج CONTRACTOR GROUP
AFFILIATE	

ا سمال مال کے ین Name of Owners	ج نسية Nationality	منال ملکیة % % of Ownership
David E. Winter	UK	80%
Abubakr Harakat	Morocco	20%



السعودية؟ العربية المملكة في مدعومة شركة أنها أم	ن عم	
Or, is it a sponsored Company in Saudi Arabia?	Yes	No

إذاكان تالإجابة بنعم، إذاكان تالإجابة بنعم، يرجد تقديمتفا صيلعنالجهة الراعية لشركتكفيالهم لكة العربية السعودية gryes, please provide details of your company's sponsor in Saudi Arabia:

اً سماء) ا سم) الجهات الراعية Name(s) of Sponsors	ع نوان Address	رق مهات Tel. No.	رق مال ف اكس Fax No.	بريدإلكتر وني E-mail

(B) ال نظامالاً سا سيللجمع ية/لمفوضونبالتوقيعوفقًاللنظامالأساسي AUTHORISED SIGNATORIES AS PER STATUTES/ARTICLES OF ASSOCIATION

الأ سماء	تعيين	ن موذجال توقیع
Names	Designation	Specimen Signature
David E. Winter	Director	DEL
Abubakr Harakat	Director	



:م حظات

ل مقابل عن ل جدول مورفي نال مغادي نالمتحقق منصح لا لمورفي ن) يج بأني تماجراء التسجيلالا و مفي من يوبله قل نظامل يوبي خدمة لديه مأوالوصيالتابعلها علما أيبائع منتج فائدة في يالتعاملالتجاريم عنيوم لأولمرة أوالتح المقاولينالخارجين ققمنصحة البائعين المقاولينالخارجين قيم المجموعة البائعين يقوم فريقالتقييمالتابعلم مينالح فظ فينيوم بت خزانة فينيومالتابعة لأمينالح فظ فينيوم بت الخدمة بشكل نسيقالتقييمالفنيدا

وقدي قوم فري قالتقييم بزيارة المبنى، حسد بالضرورة

الخدمةوفقًالذلك. الخدمةدفعأينفقاتذات/يجبعلسبائعالمنتج صلةلتقييمشركته

الاختياركمؤيدمسجل: الاختياركمؤيدمسجلأنيتماشراكالبائعالمؤهلمسبقًامن يضمنالاختياركمؤيدمسجلأنيتماشراكالبائعالمؤهلمسبقًامن الخدمات NEOM قبل

إ صدارط لم بعر ضأ سدعار (أ (RFQ) إ صدارط لم بعر ضأ سدعار (أ إلى بائ عواحدي تماختيارهم نال في نقذات الصلة في ت أهيلال مسلمة المقال مقال مقال مقال مقال المطلوبة المعال المعالمة المعال المعالمة ال

Notes: (NewVendors/Contractor and Exiting Vendors for validation to the new system portal).

Mandatory Registration must be carried out by NEOM or its Custodian on any Product/Service Vendor with interest on transacting business with NEOM for the first time or validation for exiting Vendors/contractors. Assessment team of NEOM Treasury and Service Group of NEOM's Custodian shall jointly coordinate technical evaluation of the product/ service Vendor and the assessment team might make a visit to the premises, as deemed necessary.

NEOM Treasury shall conduct a financial assessment by reviewing the Vendor's audited financial statements, where applicable. The principal objective of the financial assessment is to determine the financial status of the Vendor, evidence of banking facilities and, where relevant, insurance coverage. Treasury shall advice the Service Group of NEOM's Custodian the outcome of the financial review, as part of the overall evaluation. Based on the total risk/exposure to NEOM, the Service Group of Custodian shall classify the service Vendor accordingly. The product/service Vendor must pay for any related expenditures for assessment of their company

SELECTION AS A REGISTERED PROPONENT:

Selection as a registered proponent guarantees the prequalified Vendor to be engaged by NEOM to provide services:

- a) Issue a Request for Quote (RFQ) to a Single Vendor selected from the relevant category of the prequalification list. Selection will be made based on skill set required.
- b) Pre-qualified Vendor will receive notification alerts by email on all NEOM's projects and tenders.



كمان أذن لمشركةن يوم بالتحققوالسعيبأيطري قةلتأكيدهذهالمعلومات مثائت

DECLARATION:

We hereby declare and undertake that all the information / documents provided are under our full legal responsibility and confirm that we indemnify and hold NEOM harmless against any claim or liability arising from the acceptance or use of such information / documentation whatever the source of such claim or liability.

We also authorize NEOM to verify and seek any way of confirmatory of such information /documents.

إم ضاء Signature	Dehar
الا سمال كامل Full Name	David Edward Winter
ت عیرین Designation	Director
با سم On Behalf Of	Order Efficiency Ltd
تاريخ Date	11/03/2025
خ تمال شركة Company Stamp	

	لا ستخدامالرسمیه OR OFFICIAL USE ONLY	
ت اریخالا سـتـلام Date Received		
رق مال ملف File No	م ف صلة Is detailed	
رق مال قسم Division No	ال تقييمحسنا Assessment Okay	
رق مالاع تماد Accreditation No		FOM *
التعليقالنهائي Final Comment		
ت عیین Designation	imete	MINISTRUM ARCHIT